



# Projektrapport

## Underlag för prissättning av tjänster för forskning utförda inom patologi/cytologi

**Version:** 2020-04-24

**Författare:** Anna Pedersen

**Ansvarig grupp:** Arbetsutskott 1

## **Syftet med projektet**

Syftet med projektet var att underlätta för alla patologi/cytologi verksamheter gällande kostnadstäckning för det arbete som utförs inom ramen för olika forskningsprojekt samt att underlätta för forskare att kunna beräkna vilka kostnader de bör ta hänsyn till när de planerar och söker finansiering för sitt projekt.

Det konkreta målet var att arbeta fram en Excel fil med kostnadsposter för verksamheterna att använda som stöd vid beräkning av kostnader för de tjänster som tillhandahålls för forskning samt en mall för prislista för verksamheterna att visa för forskare/företag.

## **Intresseförfrågan**

I november 2018 presenterades projektet på möte för regionernas biobankssamordnare, efter mötet skickades en skriftlig presentation av projektet samt en förfrågan om att delta till alla biobankssamordnare i landet.

Biobankssamordnarna förankrade sedan frågan lokalt i sin region och återkopplade till projektledaren med namn på lokala kontaktpersoner för projektet. Kontaktpersonerna var utsedda av verksamhetschef för lokal patologi/cytologi enhet.

## **Lokala möten**

Flertalet regioner tackade ja till att bidra med sin tid och att delta i projektet.

Bland deltagande regioner fanns patologi/cytologi verksamheter både från universitetssjukhus samt från länssjukhus.

## **Referensgrupper**

Tidigt i projektet bildades två referensgrupper för projektarbetet. En grupp med representanter från patologi/cytologiverksamhet som dessutom tidigare utfört en kartläggning av aktuell prissättning för forskarservice. Dels en referensgrupp bestående av forskare/företag.

Referensgruppernas uppgift var framför allt att bidra med sin kunskap, titta på framtagna förslag på kostnadsberäkningsmall och komma med feedback på dessa.

## **Genomförandet**

Projektledaren genomförde möten med alla patologi/cytologi verksamheter i de regioner som beslutat sig för att delta i projektet.

De flesta av dessa möten har utförts på plats hos respektive enhet, men i några fall har telefonmöte använts. Deltagare på de lokala mötena har varit av verksamhetschefen utsedda representanter från patologi/cytologi verksamheten samt i flera fall även ekonomiansvariga.

Under dessa möten gjordes en inventering som syftade till att identifiera arbetsflöden och de moment som tar personaltid i anspråk. Inventering av material som används samt den

utrustning som kostar i form av avskrivningar och serviceavtal. Även overheadkostnader såsom lokaler, personal i servicefunktioner mm identifierades.

En del av tiden ägnades åt att diskutera hur verksamheterna arbetade med prissättning idag.

### **Framtagande av Kostnadsberäkningsmallen.**

Efter de lokala mötena gjordes en gruppering av de identifierade kostnadsposterna och en kostnadsberäkningsmall arbetades fram av projektledaren efter den information som mötena givit. I mallen finns enskilda flikar för att räkna ut kostnaden för vävnadshantering, snittning, färgning, preparering, cytologi, skanning av prov etc. För att kunna räkna ut de faktiska kostnaderna finns även flikar för att beräkna verksamhetens personalkostnader, kostnader för utrusning samt uträkning av kostnad för material och kemikalier.

Referensgruppen från patologi/cytologiverksamheten var ett mycket värdefullt bollplank under framtagandet av mallen.

### **Remissrunda**

När referensgruppen och projektledaren hade arbetat fram en version som började kännas färdig skickades den under våren ut på en remissrunda till alla deltagande enheter. Efter att enheternas kommentarer och feedback tagits tillvara och justeringar i förslaget till kostnadsberäkningsmall gjorts startade en implementeringsfas under sensommar/hösten 2019.

### **Implementering**

Under implementeringsfasen fanns möjlighet till utbildning och stöd från projektledaren.

Ett implementeringsmaterial i form av ”steg för steg” instruktioner, tips och råd hur mallen skall användas fanns och finns fortfarande framtaget att tillgå.

[Att tänka på vid användning av kostnadsberäkningsmallen](#)

### **Innan implementering**

Då kostnadsberäkningsmallen är ett verktyg för att räkna ut **faktiska kostnader** behöver varje patologi/cytologi verksamhet avsätta tid för att identifiera sina kostnader såsom personalkostnader, inköpspriser, avskrivningar och OH-kostnader.

Mallen är framtagen för att kunna användas i olika patologi/cytologi verksamheter och därför bör den i samband med implementeringen anpassas så att sådant som ej är aktuellt för den egna verksamheten tas bort från mallen.

Kostnadsberäkningsmallen innehåller exempel på material, reagenser och kemikalier. Varje patologi/cytologi verksamhet fyller i det som används på respektive enhet.

Patologi/cytologi verksamheterna fyller i sina reagenser/kemikalier samt material i mallen och räknar ut pris per volymenhet eller pris per st.

### **Personalkostnader**

I mallen finns en flik för att räkna ut de faktiska personalkostnaderna. Mallen tar hänsyn till personalomkostnadspålägg, semesterlönekostnader samt debiterbar arbetstid per månad.

### **Utrustning**

En mall för att beräkna avskrivningskostnad samt servicekostnad per prov finns att använda i mallen.

### **Overheadkostnad**

Då principer för uträkning av overheadkostnader varierar mellan olika huvudmän kan varje verksamhet addera sin beslutade OH% enligt egna principer till det belopp som räknas fram.

### **Prislistan**

Ett förslag, en mall för prislista finns framtagen. Det framräknade priset + OH-kostnaden anges i prislistan. Förslaget till prislista kan justeras per enhet så att den enbart innehåller de tjänster som erbjuds.